



r



2016 Annual Report



r



rede
Cidadã
Vida e trabalho, um só valor



Índice

Propósito, visão e valores	04
A palavra do Diretor Executivo	07
Quem somos	09
RGTR	10
O que fazemos?	12
Projetos	19
Onde estamos	25
Resultados quantitativos	27
Receitas e despesas e evolução do patrimônio	29
Relatório de auditores independentes	30
Parceiros	33
Como apoiar	34
Governança corporativa voluntária	37

A network diagram with person icons connected by lines, forming a complex web. The icons are small and light blue, and the lines are thin and light blue. The network is spread across the entire page, with a denser cluster in the top left and a more dispersed pattern in the bottom right.

Purpose, Vision and Values

A network diagram with person icons connected by lines, forming a complex web across the top and bottom of the page.

PURPOSE

To promote network citizenship, the generation of work and income with human development, uniting companies, civil society and public power.

VISION

Integrate life and work, a single value.

VALUES

Empathy, method, collaboration, commitment and entrepreneurship.



Letter from the CEO

In 2016, we have taken important steps to strengthen what we do and who we are: life and work, a single value. We strengthened partnerships, influenced public policies, and, most important of all, we qualified and inserted into the job market thousands of young people, reaching the mark of 59,843 in 14 years of hard work.

If, in that year, we went through one of the country's most serious economic crises, we were there, working with people who had fewer opportunities to face it, preparing them technically and emotionally to win their place in the world of work and life; if 27.2% of the young people between the ages of 14 and 24 were out of work, we qualified and entered the market 7,543. Challenges do not frighten us. They stimulate us.

If today we can celebrate so many achievements in this journey, this is due to the way we face the difficulties and challenges. We walk with boldness and confidence. We go through the brilliance of each story of overcoming, with the commitment of our partners, with the generous love of each collaborator and volunteer who donates for this cause. Together we contribute to the integral formation of a generation of young people who can transform not only their own history, but also the country with which we all dream.

Let's go together?



FERNANDO ALVES, DIRETOR EXECUTIVO DA REDE CIDADÃ



Who we are

Rede Cidadã is a non-profit and non-governmental organization that seeks social transformation through the integration of life and work, a single value. We bet on work as a source of life and basic condition for people to become subjects of their history and achieve autonomy, rights and citizenship.

One of the first organizations to invest in networked social work, since 2002 Rede Cidadã brings together civil society, companies, public agencies and other social organizations, as well as volunteers, to bring solutions in generating work and income.

In 2004, Rede Cidadã created the methodology of Generation of Work and Income Network (RGTR, in Portuguese), for young people from low-income communities. The RGTR methodology was so effective in its results over the years, that in 2011 it was recognized as a social technology by the Banco do Brasil Foundation and has been replicated in dozens of municipalities where Rede Cidadã is present.

We also developed a methodology of differentiated practices, focusing on the singularity, the essential competences of the participant and a greater adaptation and permanence of him/her in the compa-

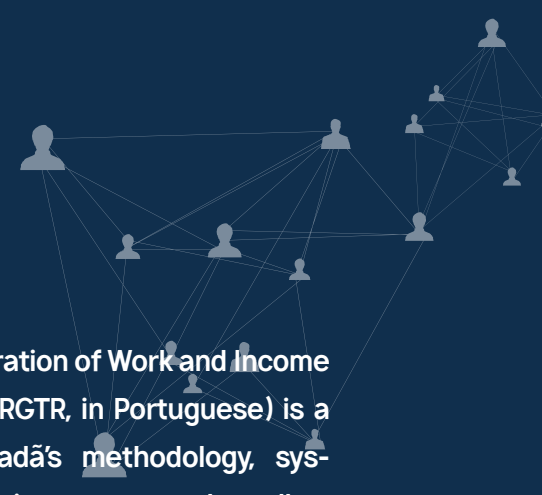
nies. Such practices promote self-knowledge through the consciousness of one's own body and one's emotions, in order to sustain oneself in the world of work.

Thus, our organization stands out for investing not only in the technical training of those who participate in our courses. We understand that as important as this is the rescue of people's dreams and their social-emotional and behavioral development. For us, life and work are a single value and must go together to promote the professional and personal fulfillment of the human being.

In recognition of his work, Fernando Alves, one of the founders of Rede Cidadã and also its CEO, received the Visionaris Social Entrepreneur Award in 2014. In 2016, we reached the 124th position in the international ranking of the NGO Advisor. We also received the Sabiá-laranjeira Sustainability Award from Ideia Sustentável organization and the 2016 Human Being Award from Brazilian Human Resources Association.

What's

Rede de Geração de Trabalho e Renda



The Generation of Work and Income Network (RGTR, in Portuguese) is a Rede Cidadã's methodology, systematized in processes that allow a high operational standard, allowing the management follow-up and promoting the synergy of the three sectors (private, public and social organizations) in construction of an alliance capable of increasing the impact of strategic social investment actions, through the generation of work and income.

?

The RGTR value chain involves the recruitment and loyalty processes of partners, as well as professional training and human development, recruitment, selection, hiring and post-employment follow-up of young people. RGTR also supports entrepreneurs through mentoring in management.

The operation of the methodology is based on the strength of the partnerships, in a collaborative network that directs human, physical, financial and social resources for professional and human development. Always relying on the strength of the business environment, the methodology is based on Social Responsibility and Volunteering, as a way of mobilizing resources to transform reality.

Trajетória Rede Cidadã

VOCÊ ESTÁ AQUI



Sala de Valores e Sonhos



Mapa de Perfil Comportamental



Cadastro



Avaliação de conhecimento



Triagem

Empregabilidade

Devolutiva Profiler



Dia Vivencial



Oficina de currículo e OPP



Capacitação Especializada



Seleção Simulada para Banco de Talentos



Encaminhamento para o Mercado de Trabalho



Pós - Contratação



Aprendizagem



Devolutiva Profiler



Seleção Simulada para Banco de Talentos



Contratação do Aprendiz



Encontros Pedagógicos e Tutoria



Aprendiz Formado

Empreendedorismo



Inscrição e Cadastro



Mentoria em Gestão



Capacitação Empreendedora



Encerramento

What we do

Rede Cidadã structures its work on three lines of action: Learning, Employability and Entrepreneurship.

Learning

Our Professional Learning Program prepares the young person to make an appropriate transition from the school world to the world of work. In addition to allying the theoretical knowledge of training meetings to practice in companies, we use the Profiler* tool to map the behavioral skills of the youngster and identify the profile of each learner, in order to direct him to the most adequate position. We also promote the self-knowledge and the development of its behavioral competences, through Biocentric Education.

*Profiler is a profile mapping tool created by Solides, a company specialized in solutions in Human Resources and partner of Rede Cidadã.

Cristian

Abandoned by his biological father and coming from a poor family, Cristian got involved early in informal work to help with in the household expenses. In the streets, he became involved with crime and had to comply with socio-educational measures.

After joining the Rede Cidadã's Professional Learning Program, he learned other ways to develop himself personally and professionally. This young man was able to take advantage of the opportunity, showing himself to be participative, dedicated and proactive, becoming a positive reference in the class of students.

At the end of the Program, his professional attitude led the company to hire him after becoming 18 years old.

Guilherme

Guilherme is 20 years old and already considers himself a microentrepreneur in the insurance business. He participated in the Rede Cidadã's Professional Learning Program when he was 17 years old and did the practical part in a company in the field of agriculture.

Member of a poor family, son of housewife and a watchman, Guilherme has four brothers and studied in a public school. In the Learning Program, his entrepreneurial profile stood out. The money received by the termination of the young apprentice contract, he invested in his own insurance company.

"During the Learning Program, I discovered myself as a professional," he says. "Before that, I had no idea of what I would do as a profession, much less what I would like to do." Today he is still in the insurance business, working very hard to build his client portfolio to achieve a stable financial life.

Employability

Rede Cidadã offers work opportunities in various areas for young people, adults and seniors (over 50 years). There are more than 500 contracting partner companies in several Brazilian states. Following the methodology of the Generation of Work and Income Network (RGTR), the participant prepares him/herself for the challenges of the world of work and the company hires employees that are focused, effective and who enjoy what they do.



A metodologia da Rede Cidadã é diferenciada e pensada na singularidade, nas competências essenciais do jovem e na maior adaptação e permanência nas empresas. Acreditamos que o cuidado integral com cada profissional é o que possibilita oferecer a seus públicos um atendimento diferenciado e que vai além da capacitação técnica. Na Rede Cidadã, formamos pessoas aptas a trabalhar com excelência técnica, paixão e valores.

Os jovens aprendem:

- Vida e trabalho, um só valor.
- Autoconhecimento cria controle emocional.
- Reconhecer valores, talento e competência no Profiler.
- Atitudes de empatia.
- Sou dono da minha empregabilidade.
- Despertado para a sustentabilidade.

Vida e trabalho, um só valor
+
Consciência e coeficiente emocional
=
Realização pessoal e profissional

Entrepreneurship

Rede Cidadã supported micro and small entrepreneurs, through mentoring in business management, exchange of experiences, training and qualifications, support for the preparation of business plans and orientation for access to credit. These mentoring were carried out by volunteers under the coordination of Rede Cidadã's technical staff, which has a methodological structure and specialized tools to support entrepreneurs and leverage entrepreneurship.





Célia

Célia started her business in the aesthetic area because it was an old dream. She began her career as an entrepreneur by offering courses in aesthetics, at the request of some colleagues who wanted to improve. It was then that she realized a niche market and founded the ITEPE - Clinic and Institute Specialized in Aesthetics.

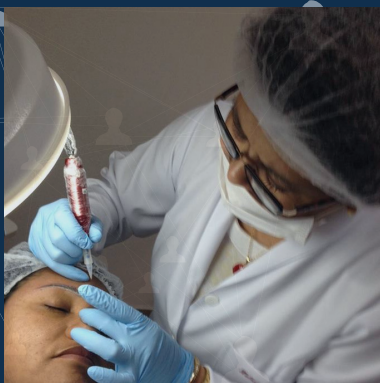
Celia, like many entrepreneurs, always liked to make things happen, but still lacked technical knowledge on the management of her business. She needed to organize her business so she could move on. It was then that she met the Rede Cidadã's Entrepreneurship Program.

She started a business management mentorship and, in the opinion of volunteer mentor Francisco Rosalbo, the entrepreneur was having serious problems managing the company's financial control and getting a good view of costs.

After the first meetings, they were able to map together the actual situation of the company and began to work in the organization of the financial area using some support tools.

"During the mentoring meetings, in addition to obtaining a financial vision, Celia managed to diversify her services, make the physical change of the company and created important goals aligned with her formation and with the branch of business," says Francisco.

In the words of the entrepreneur, "the mentorship offered by Rede Cidadã helped to solve my problems and the mentor made the difference with his guidelines and instructions, which I tried to follow faithfully to achieve results."





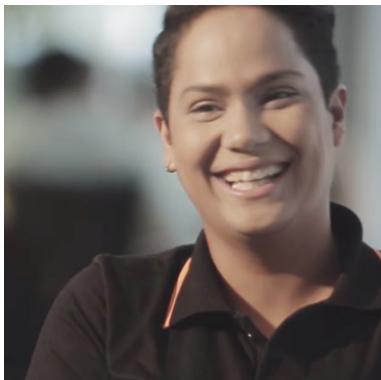
projects

Accenture do Futuro



Accenture do Futuro is an initiative that seeks to empower low-income youth to fill technical positions. The courses offered are aimed at people between the ages of 18 and 24, with a family income lower than a minimum wage per capita, with a high school degree complete and who are not working and not attending university.

With funding from Accenture, the project trained 30 young people in administrative practices related to BPO (Business Process Outsourcing) and another 900 in technology in Recife (PE), in 2016.



Natali

Natali is a young woman from the north-east Brazil who faced, in addition to the challenges common to all those who seek to place themselves in the labor market, the barrier of prejudice. She and her girlfriend used to disguise their sexual orientation when they were looking for a job, so that it did not negatively influence the choice of companies.

"When I was going to do an interview, I dressed as a girl to win the job," says Natali. "And after three months, I became the normal Natali." When she moved to another city, she discovered the Accenture do Futuro project. She made the registration, passed the selection process and, after the end of the course, was hired.

Today Natali works for Accenture. "I like working here because you're accepted the way you are," she says. "You just need to be a good professional, they do not have prejudice with anything. This is very important!"

Conexão



The Conexão project has the objective of training, inserting and accompanying young people in the labor market, promoting citizenship, inclusion and vocational training, as well as entrepreneurship training. It involves the three axes of action of Rede Cidadã: Employability, Learning and Entrepreneurship.

Conexão Varejo



Conexão Varejo is a Carrefour Foundation funded project focused on preparing people over the age of 18 to work in retail. The participants go through the RGTR methodology, with specific training in retail, and then are sent to the labor market. Before restricted to work in retail food, in 2015 Conexão Varejo inserted in its scope non-food retail training, especially with a focus on sales content.

Jovens Profissionais do Futuro



This project aims to promote the human and professional development of adolescents between the ages of 14 and 18, enabling them to discover their potential, their abilities and desires, turning their attention to the possibilities of entering the labor market through the development of skills to increase their employability or actions that lead to entrepreneurship.

Posso Ajudar

The Posso Ajudar project is a public orientation service, a way to bring quality service to clients of the Mineirão stadium, in Belo Horizonte, MG. For Rede Cidadã, it is also an opportunity to train young people and adults in the skills and values of life and work and an opportunity to train professionals highly prepared for quality service with different audiences.

Rede Sênior

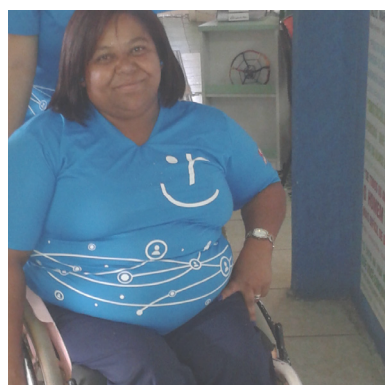
Professionals over 50 are being increasingly sought after by the Brazilian job market. Thinking about this scenario and also about the growth of life expectancy in Brazil - and, consequently, the increase in the number of people potentially active even after retirement - Rede Cidadã created the Rede Sênior project. The initiative aims to facilitate the absorption of this new workforce, capable of offering benefits to organizations such as reduction of turn over, transportation expenses (since they count on gratuitousness) and improvement of the organizational climate, due to characteristics such as commitment and maturity.

Youth Career Initiative



The YCI project is a partnership between Rede Cidadã and the International Tourism Partnership do Business in The Community. It lasts 24 weeks and is designed to function as a regular part of the day-to-day operations of a full-service hotel as it is based on existing training and development courses in hotels and supplemented with external courses. YCI is possible thanks to an unprecedented partnership with the international hotel industry. In São Paulo, the project counts with the participation of the hotels Grand Hyatt São Paulo, Holiday Inn Parque Anhembi, InterContinental and Renaissance.

The Rede Inclusiva (Inclusive Network) project is based on the conviction that people with disabilities (PCDs, in Portuguese) can and should participate more and more in the world of work. We welcome PCDs in our training courses and help companies to efficiently utilize the full potential of this audience. Participants join Rede Cidadã and are referred to partner companies with a differentiated service focused on inclusion. In 2016, 172 people were hired.



Dardang Teodorico

Dardang had infantile paralysis and needed a wheelchair to get around. She's the mother of two children and had never worked until she found Rede Cidadã.

Despite the family's disagreement, she joined the organization's Professional Learning Program. She was criticized for her age, for being a mother and for her supposed "inability" to work.

However, the reality was different. She chose not to listen to the critical words she received from her own family and focused on every stimulus she received in Rede Cidadã, managing to reach the end of the program, despite the limitations.

Cio



where are we



Minas Gerais

Além Paraíba

Araguari

Arcos

Barão de Cocais

Belo Horizonte

Brumadinho

Caeté

Congonhas

Contagem

Curvelo

Diamantina

Formiga

Governador Valadares

Ipatinga

Itabira

Itabirito

Iturama

Jeceaba

João Monlevade

Juiz de Fora

Lagoa da Prata

Montes Claros

Nova Serrana

Oliveira

Ouro Branco

Ouro Preto

Pará de Minas

Passos

Patos de Minas

Patrocínio

Pedro Leopoldo

Pompéu

Ponte Nova

Raposos

Santa Bárbara

São Sebastião do Paraíso

Sete Lagoas

Uberaba

Uberlândia

Unaí

Amazonas

Manaus

Espírito Santo

Vitória

Bahia

Salvador

Rio de Janeiro

Rio de Janeiro

São Paulo

Campinas

São Paulo

Pernambuco

Recife

Distrito Federal

Brasília



Quantitative impact

	2016	Acumulado desde de 2004
Youngs and adults hired	1.660	30.330
Elderly hired	42	213
Apprentices hired	5.669	27.940
Disabled young and adults hired	8	737
Disabled apprentices hired	164	623
Total of hirings	7.543	59.843
Supported ventures	30	1.691
Volunteers	9	2.697
Partner social organizations	2	685
Partner companies	433	2.413

* Pessoas com Deficiência



Balancos Patrimoniais

(Valores em reais)

Ativo

Circulante	Nota	2016	2015
Caixa e equivalentes de caixa	3	19.447.395	18.675.021
Crédito a receber	4	77.275	51.795
Reembolso	5	1.861.553	2.405.014
Adiantamentos		98.790	100.091
Despesas antecipadas		8.232	6.632
Total do ativo circulante		21.493	21.238.553
Imobilizado	6	825.910	601.586
Intangível	7	123.391	197.085
Total de ativo não circulante		949.301	785.671
Total do ativo		22.442.546	22.037.224

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

(Valores em reais)

Passivo e patrimônio líquido

Circulante	Nota	2016	2015
Fornecedores	8	367.369	656.767
Empréstimo		-	9.248
Obrigações sociais e tributárias	9	1.889.359	1.923.430
Adiantamentos		5.841	16.583
Repasse de projetos a realizar	10	318.577	1.734.523
Total do ativo circulante		2.581.146	4.340.551

Patrimônio líquido	11	2016	2015
Patrimônio social		17.696.673	14.345.419
Superávit do exercício		2.164.727	3.351.254
Total do patrimônio líquido		19.861.400	17.696.673
Total do passivo e do patrimônio líquido		22.442.546	22.037.224

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do resultado

(Valores em reais)

Receitas	Nota	2016	2015
Doações	12	1.933.720	7.035.416
Repasses a realizar	13	1.415.946	907.459
Reembolso de custo da Aprendizagem	14	31.898.025	27.661.085
Reembolso de custo da Empregabilidade		405.394	8.471
Gratuidade obtida		80.000	81.000
Total das receitas		35.733.085	35.693.431

Custos e despesas			
Despesas com pessoal e encargos	15	(30.443.000)	(28.301.577)
Serviços e terceiros	16	(1.894.300)	(1.998.430)
Despesas administrativas	17	(2.337.865)	(2.536.847)
Despesas com materiais		(240.449)	(150.225)

Despesas com viagens		(350.630)	(332.870)
Despesas com comunicação		(287.079)	(447.937)
Despesas com depreciações		(199.651)	(82.016)
Outras despesas		(105.527)	(176.635)
Despesas projetos		-	(160.597)
Gratuidade obtida		(80.000)	(81.000)
Total de custos e despesas		(35.938.501)	(34.268.134)

Superávit antes das receitas e despesas financeiras		(205.416)	1.425.297
Receitas financeiras		2.578.471	2.065.143
Despesas financeiras		(208.328)	(139.186)
Total líquido das receitas e despesas financeiras		2.370.143	1.925.957

Superávit do exercício		2.164.727	3.351.254
-------------------------------	--	------------------	------------------

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

(Valores em reais)

	Patrimônio Social	Superávit Acumulado	Patrimônio Líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2014	10.355.371	3.990.048	14.345.419
Incorporações do resultado ao patrimônio social	3.990.048	(3.990.048)	-

Superávit do exercício	-	3.351.254	3.351.254
Saldo em 31 de dezembro de 2015	14.345.419	3.351.254	17.696.673
Incorporações do resultado ao patrimônio social	3.351.254	(3.351.254)	-
Superávit do exercício		2.164.727	2.164.727
Saldo em 31 dezembro de 2016	17.696.673	2.164.727	19.861.400

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos fluxos de caixa

(Valores em reais)

Fluxo de caixa das atividades operacionais	2016	2015
Superávit do exercício	2.164.727	3.351.254
Ajuste do lucro do exercício	-	-
Baixa de imobilizado	-	119.074
Depreciação/amortização	199.652	122.245
	2.364.379	3.592.573

(Aumento) /redução das contas de ativo	517.682	(178.213)
Créditos a receber	(25.480)	492.173
Reembolso	543.461	(582.928)
Adiantamentos	1.301	(86.358)
Despesas antecipadas	(1.600)	(1.100)

Aumento /(redução) passivo	(1.750.157)	727.306
----------------------------	-------------	---------

Fornecedores	(289.398)	542.931
Obrigações sociais e tributárias	(34.071)	1.075.252
Adiantamentos	(10.742)	16.583
Repasse de projetos a realizar	(1.415.946)	(907.460)

Recursos obtidos provenientes das atividades de investimento	1.131.904	4.141.666
--	-----------	-----------

Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamento:		
Aquisição de imobilizado	(350.282)	(295.913)
Recursos líquidos provenientes das atividades de investimentos	{350.282}	(295.913)

Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamento:		
Empréstimo - banco conta garantida	(9.248)	9.248
Recursos líquidos provenientes das atividades de investimentos	(9.248)	9.248

(=) Variação do caixa e equivalente de caixa	772.374	3.855.001
Aumento líquido do caixa e equivalente de caixa	772.374	3.855.001
Saldo do caixa + equivalente de caixa no início do ano	18.675.021	14.820.020
Saldo do caixa + equivalente de caixa no final do ano	19.447.395	18.675.021

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas explicativas de demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2016 e 2015

1. Contexto Operacional

A Rede Cidadã é uma Associação Civil, sem fins lucrativos, com sede e foro na cidade de Belo Horizonte/MG, fundada em outubro de 2002.

Possui título de utilidade pública federal, título de utilidade pública municipal e registro no Conselho Municipal de Assistência Social de Belo Horizonte/MG. Está em tramitação junto ao Ministério do Desenvolvimento Social a certificação da Rede Cidadã como associação filantrópica.

A Rede Cidadã tem como linha de atuação a formação de redes, focadas no processo de articulação e de sinergia entre governo, empresas e associações na sociedade civil.

Integrando ações e investimentos sociais, públicos e privados, a Rede Cidadã viabiliza projetos de responsabilidade social e de voluntariado, levando benefícios efetivos a um grande número de pessoas.

Os benefícios das ações desenvolvidas são feitos de forma gratuita, sem nenhuma contrapartida financeira dos beneficiados e seguindo o princípio da universalidade, sem discriminação de qualquer natureza.

Os recursos financeiros para a promoção de seus objetivos estatutários vêm de doações, de reembolsos de custos com o Programa de Aprendizagem e de rendimentos de aplicações financeiras. Todos os seus recursos são aplicados em território nacional e nas atividades previstas em seu estatuto e não há nenhuma forma de distribuição de excedentes financeiros.

A Rede Cidadã é gerida pela Assembleia Geral, Conselho Curador, Conselho de Administração e Conselho Fiscal. Nenhum membro destes órgãos recebe qualquer remuneração, direta ou indiretamente, pelas funções que lhes são atribuídas em seu estatuto.

2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis

Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às práticas contábeis adotadas no Brasil)

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na ITG 2002 - Entidade sem finalidade de lucros, e também através da NBC TG 1000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas.

Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo.

Moeda funcional e moeda de apresentação

Conforme definição da NBC TG 1000, Se ao 30, estas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Associação.

Demonstrações dos resultados abrangentes

As demonstrações dos resultados abrangentes não estão sendo divulgadas, uma vez que a Associação não apurou transação que envolva registro em outros resultados abrangentes que impactam o superávit do exercício findo em 31 de dezembro de 2016.

Principais julgamentos contábeis e fontes de incerteza nas estimativas

Na aplicação das políticas contábeis, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas as estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros.

As principais estimativas realizadas pela Administração quando da elaboração das demonstrações contábeis incluem a vida útil para seus ativos imobilizados e intangíveis, o valor residual dos ativos imobilizados, as perdas com o valor recuperável de recebíveis, prováveis desembolsos decorrentes de processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível e fiscal, bem como reclamações, custos a apurar e outros riscos diretamente relacionados a seus projetos de curta e longa duração.

As taxas de depreciação aplicadas aos ativos imobilizados são definidas com base na vida útil que o fisco determina para esses ativos e não considera os valores residuais estimados para sua realização ao final da vida útil.

Principais práticas contábeis adotadas

A Associação adota o regime de competência para fins de registro de suas transações e considera o exercício de um ano para a segregação de ativos e passivos entre circulante e não circulante.

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração das referidas demonstrações contábeis estão descritas a seguir:

Aplicações financeiras

As aplicações financeiras são registradas pelo valor da aplicação, acrescidas dos rendimentos incorridos até a data do balanço. A Administração da Rede Cidadã optou por aplicações de perfil conservador, buscando reduzir riscos de perdas.

Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros são determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas, e não divergem significativamente dos saldos contábeis. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativa poderia causar um efeito diferente nos valores estimados de mercado.

Ativos e passivos monetários

Os ativos e passivos monetários não circulante, estão ajustados pelo seu valor pre-

sente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Associação concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

Ativos imobilizado

Os ativos imobilizados estão demonstrados ao valor de custo, deduzidos de depreciação. Os custos dos imobilizados incluem todos os gastos para colocá-los no seu local e condições de uso.

Receitas com doações

As doações para custeio das atividades da Associação são contabilizadas em contas do passivo, sendo reconhecidas como receita assim que exista segurança razoável de que a Associação atenderá as condições relacionadas e que as doações serão recebidas.

Simultaneamente ao reconhecimento das receitas de doação a Associação reconhece como despesas os correspondentes custos vinculados às referidas doações.

Obrigações sociais

Os salários, provisões para férias, 13º salário e os pagamentos complementares, quando negociados em acordos coletivos de trabalho, com os encargos sociais correspondentes, são apropriados pelo regime de competência.

Reconhecimentos das receitas

As receitas são reconhecidas quando da efetiva execução dos projetos na prestação de serviços. O custo da prestação de serviço é registrado no mesmo exercício em que elas são reconhecidas.

As despesas são registradas no exercício no qual são originadas.

Reconhecimento passivo

Os passivos são reconhecidos no balanço quando a Associação possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-la.

Alguns passivos envolvem incertezas quanto ao prazo e valor, sendo estimados na medida em que são incorridos e registrados por meio de provisão. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

3. Caixa e equivalente de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromisso de curto prazo, e não para investimentos ou outros fins.

As disponibilidades constantes dos saldos bancários referem-se a recursos para aplicação nos projetos sociais desenvolvidos, conforme demonstrados nas datas dos balanços:

Descrição	2016	2015
Bancos (a)	343.248	476
Bancos recursos livres	24.671	369
Bancos recursos restritos	318.577	107

Aplicações financeiras (b)	19.104.147	18.674.545
Aplicações financeiras recursos livres	19.104.147	16.940.129
Aplicações financeiras recursos restritos	-	1.734.416

Total do caixa e equivalente de caixa	19.447.395	18.675.021
--	-------------------	-------------------

(a) Refere-se a recursos recebidos de reembolsos de aprendizagem que são aplicados tempestivamente;

(b) A Associação considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por certificado de depósito bancário e títulos de capitalização, emitidos por bancos de 1ª linha, e possuem rentabilidade indexada à taxa do certificado de depósito interbancário (CDI), tendo liquidez diária.

A seleção da modalidade de aplicação dos recursos da Rede Cidadã é realizada dentro de um perfil conservador, buscando a redução de riscos de perdas.

4. Crédito a receber

O saldo de contas a receber é oriundo dos contratos de prestação de serviços de aprendizagem e doações de parceiros a receber:

Descrição	2016	2015
Minas Arena	10.150	11.466
Super Nosso	5.375	8.500
Renapsi	61.750	31.829
Total dos créditos a receber	77.275	51.795

5. Reembolso

São registrados nessa rubrica os valores a receber com os reembolsos de aprendizagem.

Descrição	2016	2015
Reembolso a receber	2.143.716	2.581.649
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(282.163)	(176.635)
Total de reembolso	1.861.553	2.405.014

6. Imobilizado

2016	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Elaboração material didático	Total
Custos						
31/12/2015	325.512	289.054	53.280	89.980	36.240	794.066
Adições	95.827	30.244	-	188.451	-	314.522
31/12/2016	421.339	319.298	53.280	278.431	36.240	1.108.588

Depreciação						
31/12/2015	(100.589)	(48.426)	(34.129)	(5.102)	(4.234)	(192.480)
Despesas de depreciação	(37.113)	(30.307)	(10.561)	(8.593)	(3.624)	(90.198)
31/12/2016	(137.702)	(78.733)	(44.690)	(13.695)	(7.858)	(282.678)

Valor residual 31/12/2016	283.637	240.565	8.590	264.736	28.382	825.910
---------------------------	---------	---------	-------	---------	--------	---------

2015	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Elaboração material didático	Total
Custos						
31/12/2014	276.308	197.379	53.280	86.680	36.240	649.887
Adições	52.871	91.969	-	3.300	141.458	289.598
Baixas	(3.667)	(294)	-	-	(141.458)	(145.419)
31/12/2015	325.512	289.054	53.280	89.980	36.240	794.066

Depreciação						
31/12/2014	(54.738)	(31.971)	(23.473)	(1.044)	(308)	(111.534)
Despesas de depreciação	(49.824)	(18.026)	(11.544)	(8.429)	(20.623)	(108.446)
Baixas	3.973	1.571	888	4.371	16.697	27.500
31/12/2015	(100.589)	(48.426)	(34.129)	(5.102)	(4.234)	(192.480)

Valor residual 31/12/2015	224.923	240.628	19.151	84.878	32.006	601.586
---------------------------	---------	---------	--------	--------	--------	---------

7. Intangível

A discriminação e a movimentação das contas do ativo intangível são assim demonstradas:

2016	Hardwares e softwares	Licenças softwares	Total
Custos			
31/12/2015	528.684	45.000	573.684
Adições	35.760	-	35.760
31/12/2016	564.444	45.000	609.444

Depreciação	(376.599)	-	-
31/12/2015	(109.454)	-	(376.599)
Despesas de amortização	(486.053)	-	(109.454)
31/12/2016	78.391	-	(486.053)

Valor residual 31/12/2016	78.391	45.000	123.391
---------------------------	--------	--------	---------

2015	Hardwares e softwares	Licenças softwares	Total
Custos			
31/12/2014	524.603	45.000	569.603
Adições	6.315	-	6.315
Baixas	(2.234)	-	(2.234)
31/12/2015	528.684	45.000	573.684

Depreciação			
31/12/2015	(363.879)	-	(363.879)
Despesas de amortização	(13.799)	-	(13.799)
Baixa	1.079	-	1.079
31/12/2015	(376.599)	-	(376.599)

Valor residual 31/12/2015	152.085	45.000	197.085
---------------------------	---------	--------	---------

8. Fornecedores

As obrigações com fornecedores estão relacionadas a gastos com serviços e materiais necessários à atividade.

Descrição	2016	2015
Fornecedores diversos	367.369	656.767
Total dos fornecedores	367.369	656.767

9. Obrigações sociais e tributárias

As obrigações sociais são compostas substancialmente por salários a pagar e provisões de encargos trabalhistas, calculados conforme a legislação aplicável. As obrigações tributárias referem-se a tributos correntes e estão assim demonstrados nas datas dos balanços:

Descrição	2016	2015
IRPF 0561 e 0588- Folha	24.534	28.467
IRPF 1708- Serviços	179	308
ISSQN- Retenção	1.316	1.807
PIS/ CO FINS/ CSLL	606	955
Total de obrigações tributárias	26.635	31.537

INSS a recolher	498.305	469.023
FGTS a recolher	78.056	83.396
PIS s/folha a recolher	15.328	14.639
Contribuição sindical a recolher	2.086	613
Total de obrigações sociais	593.775	567.671

Provisão férias	963.835	998.818
Provisão de PIS s/ férias	9.638	9.988

Provisão FGTS s/ férias	40.067	39.427
Provisão INSS s/ férias	255.408	275.989
Total de férias e encargos sociais	1.268.948	1.324.222
Total das obrigações sociais e tributárias	1.889.358	1.923.430

10. Repasses de projetos a realizar

São registrados os recursos recebidos dos parceiros da Associação para cobrir os custos dos projetos de Empreendedorismo e Empregabilidade que ainda não foram executados.

Descrição	2016	2015
Accenture	26	682.057
Carrefour	833	1.025.756
FIA	316.476	-
Jovens Profissionais do Futuro	-	14.888
Accenture/PFF	1.242	-
Vale	-	11.822
Total de repasses de projetos a realizar	318.577	1.734.523

11. Patrimônio líquido

No exercício de 2015, a Rede Cidadã teve um superávit de R\$ 3.351.254, já incorporado ao patrimônio social no exercício de 2016. Adicionalmente, o superávit a ser incorporado ao patrimônio social do exercício de 2016 é de R\$ 2.164.727.

O patrimônio social em 31 de dezembro de 2016 é de R\$ 19.861.400. Todos os resultados obtidos pelas operações da Rede Cidadã são incorporados ao seu patrimônio social e utilizados na execução de seus objetivos estatutários. Em nenhuma hipótese os resultados são distribuídos por se tratar de Associação sem fins lucrativos.

12. Doação

As discriminações das principais doações são:

Descrição	2016	2015
Accenture Foundation Inc.	709.245	4.044.236
Associação dos Hotéis de Porto de Galinhas	-	6.000
Cia Ultragaz	-	25.858
Doações diversas	34.538	40.460
Fundação Carrefour- França	-	1.925.205
Fundação ABRINQ	42.365	27.071
Minas Arena	575.842	516.876
Natura	-	175.000
Sete Brasil P.S.A	-	104.000
Renapsi	126.808	69.290
MV Informática Nordeste Ltda	64.540	
YCI International Business	154.500	21.920
Precon	-	42 .000
Super Nosso - Dahana	15.100	37.500
IHG	12.573	-
J . Mâcedo	175.762	-
Anglogold Ashanti	13.616	-
Global Giving	8.831	-
Total de doações	1.933.720	7.035.416

13. Repasse a realizar

Reflete o registro dos valores recebidos dos projetos de Empregabilidade e Aprendizagem cujos critérios de reconhecimento ocorrem quando da realização das despesas correspondentes.

Descrição	2016	2015
Repasse a realizar	1.415.946	907.459
Total de repasses a realizar	1.415.946	907.459

14. Reembolso de custo de aprendizagem

O Reembolso de Custo de Aprendizagem é proveniente de parceiros que utilizam os serviços de gestão trabalhista da Rede Cidadã.

Descrição	2016	2015
Seguro de vida aprendiz	(76.474)	(62.516)
Serviço de terceiro- PF	(150)	(69.672)
Serviços de comunicação	(46.429)	(74.501)
Serviço de sistema e provedores	(58.467)	(175.217)
Serviços de assessoria	(146.340)	(95.740)
Serviços elaboração material didático	(48.794)	(134.153)
Outros serviços	(150.781)	(148.723)
Total de serviços. de terceiros	(1.894.300)	(1.998.430)

15. Despesas administrativas

Descrição	2016	2015
Aluguéis e condomínios	(1.212.156)	(887.579)
Energia elétrica	(75.405)	(55.762)
Telefonia fixa	(112.744)	(137.669)
Telefonia móvel	(145.352)	(248.284)
Alimentação de aprendizes	(128.163)	(639.021)
Correios	(69.762)	(67.209)
Internet	(31.920)	(47.596)
Reembolso despesas	(144.130)	(15.906)
Repasse de custos - CDI	(43.776)	(34.433)
Locação de equipamentos	(38.988)	(37.140)
Aluguel vagas de garagem	(11.734)	(31.755)
Reembolso despesas com KM veículos	(144.130)	(120.056)
Reembolso de despesas de táxi	(53.663)	(53.156)
Outros	(125.942)	(161.281)
Total de despesas administrativas	(2.337.865)	(2.536.847)

16. Instrumentos financeiros - Gestão de Risco

Risco de crédito: o risco de crédito para a Associação surge preponderantemente de disponibilidades decorrentes de depósitos em bancos e aplicações financeiras em certificado de depósito bancário (CDB). A Associação aplica recursos apenas em certificado de depósito bancário (CDB) do Banco Santander e Bradesco. A Associação não contrata derivativos para gerenciar o risco de crédito.

Risco comercial: o risco comercial surge da utilização de instrumentos financeiros que rendem juros negociáveis e em moeda estrangeira. E o risco de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro correrão em virtude de alterações nas taxas de juros (risco de taxa de juros) taxas de câmbio (risco de câmbio) ou outros fatores comerciais (outro risco de preço). A Associação não possui operações que possam gerar riscos dessa natureza.

Risco de taxas de juros: a Associação não possui empréstimos. Assim, não há risco de exposição a flutuações de taxas de juros no mercado para passivos onerosos, e as aplicações financeiras têm perfil conservador, possuindo pouca exposição a essa natureza de risco.

Principais instrumentos financeiros: os instrumentos financeiros da Sociedade encontram-se registrados em contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2015 e 31 de dezembro de 2016 por valores que se aproximam de seus valores justos nessas datas. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais que visam a obtenção de liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

17. Cobertura de Seguros

A apólice de seguro em nome da Associação abrange basicamente o seguro de veículos e seguro de responsabilidade civil.

A Rede Cidadã mantém política de monitoramento dos riscos inerentes às suas operações. Para tanto, possui contratos de seguros considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros e riscos de responsabilidade civil.

As premissas de riscos adotados, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações contábeis, conseqüentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.



ANGELA DE ALVARENGA,

PRESIDENTE DA REDE CIDADÃ.



ABREU BARROS CONTÁBEIS LTDA.,

RESPONSÁVEL TÉCNICO.

Relatório dos auditores independentes

Aos Administradores da Rede Cidadã
Belo Horizonte - Minas Gerais

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Rede Cidadã que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2016, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Rede Cidadã em 31 de dezembro de 2016, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Rede Cidadã, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Rede Cidadã é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório de Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Rede Cidadã continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Rede Cidadã ou acessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Rede Cidadã são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Rede Cidadã.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Rede Cidadã. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Rede Cidadã a não mais se manter em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível como objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Bela Horizonte, 21 de março de 2017.



Orplan Auditores Independentes
CRCMG – 00478/O – CVM – 3310
Marco Aurélio Cunha de Almeida
Contador – CRCMG 56.290/O



Main partners



And more 2.596 parthers



how to support our projects



Financing a project or program

We have many examples of partners who finance entire projects as a way to invest in social responsibility actions of their companies.

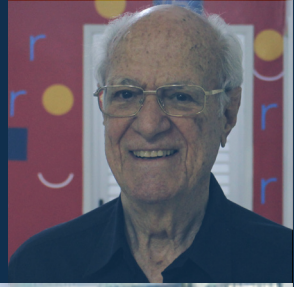
Making punctual donations

We also receive punctual donations, which are always welcome to support the execution of our projects. For more information, go to www.redecidada.org.br/doeagora





r



r



Governança Corporativa Voluntária

Curator Council

José Luciano Duarte Penido

Presidente (Presidente do Conselho da Fibria)

Murilo Araújo

Vice-presidente (Presidente do Conselho de Administração da Nansen S/A)

Counselor

Emerson de Almeida

Fundação Dom Cabral

Maurício Roscoe

União Brasileira para a Qualidade e Paraúna

Lúcio Leite de Melo

Asa Comunicação

Cássio Azevedo

AeC

Manoel Pereira Bernardes

Manoel Bernardes Joias

Matthew John Govier

Accenture

Wagner Furtado Veloso

Fundação Dom Cabral

Administrative Council

Angela de Alvarenga Batista Barros

Presidente (Montreal Informática)

José Domingos da Silva Júnior

Vice-presidente (Kamonga Desenvolvimento Empresarial)

Counselors

Maria Raquel Grassi Ferreira Marques

Fundação Dom Cabral

Luiz Gonzaga

Fundação Dom Cabral

Theunis Baronto Marinho

ABRH - SP

José Augusto Figueiredo

Lee Hecht Harrison

Audit Council

Marcelo Torres Motta

Presidente (Motta Advogados)

Counselors

Hélio Geraldo de Souza

Banco Central

Alexandre Rocha Resende

Companhia Brasileira de Trens Urbanos – (CBTU)

Management Group

CEO

Fernando Alves

Administrative and Financial Manager

Pedro Paulo Mosquim

Employability Manager

Maria Tatiana Carvalho

Professional Learning Manager

Keure Chamse Oliveira

Corporate relationship and Partnership Manager

Jonacir Dadalto



rede
Cidadã

Vida e trabalho, um só valor

VIDA E TRABALHO
um só valor

www.redecidada.org.br